Mayo 2026

IMT
INSTITUTE
FOR MARKET
TRANSFORMATION



Marco de Involucramiento Comunitario

Autores

Precious Rideout, Directora de Involucramiento Comunitario
Giulianna Di Lauro, Directora Asociada de Involucramiento Comunitario
Alexes Juarez, Gerente de Involucramiento Comunitario

ACERCA DE IMT

El Institute for Market Transformation (IMT) es una organización nacional sin fines de lucro enfocada en aumentar la eficiencia energética de los edificios para ahorrar dinero, impulsar el crecimiento económico y la creación de empleos, reducir la contaminación perjudicial y abordar el cambio climático.

IMT fomenta una mayor inversión en edificios energéticamente eficientes mediante orientación práctica de expertos, investigación técnica y de mercado, desarrollo e implementación de políticas y programas, así como la promoción de mejores prácticas y el intercambio de conocimientos. Para obtener más información, visite imt.org.



CONTENIDO

Introducción 5

Creación de una nueva práctica 6

Trayectoria organizacional 8

Panorama 8

Mirada cercana 9

Agradecimientos 10

Fundamentos del marco 11

El Espectro de Involucramiento para Lograr la Apropiación Comunitaria 13

Marco de Involucramiento Comunitario 17

Aprendizaje continuo 20

IMT y las comunidades indígenas 23

Recursos adicionales 27

Glosario de términos 28

INTRODUCCIÓN

Desde que IMT emprendió por primera vez nuestro camino hacia una descarbonización equitativa, los tiempos han cambiado. Nuestro trabajo enfrenta ahora una incertidumbre sin precedentes debido a los recortes en el financiamiento filantrópico, la hostilidad hacia los programas de diversidad, equidad, inclusión y accesibilidad (DEIA), y los ataques gubernamentales dirigidos contra nuestras comunidades más vulnerables (por ejemplo, inmigrantes, personas LGBTQIA, pueblos indígenas, etc.).

A pesar de estos desafíos, seguimos firmes en nuestra misión de aprovechar el potencial de los edificios para mejorar la vida de las personas mediante la reducción de la contaminación, la protección de la salud, la creación de riqueza y oportunidades económicas, y el fortalecimiento de comunidades resilientes.

Buscamos un camino hacia adelante y continuamos avanzando mediante la colaboración con otras personas y organizaciones. Por ejemplo:

- Los socios gubernamentales y líderes municipales están haciendo todo lo posible por mantener los principios de justicia y equidad en sus programas de eficiencia y sostenibilidad.
- Las comunidades de primera línea continúan solidarizándose entre sí y con aliados de confianza frente a devastadores desastres ambientales, la represión estatal, el uso de fuerzas militarizadas, las redadas migratorias y el aumento de las desigualdades.
- Los socios que trabajan por una descarbonización equitativa están siendo más precisos en la prestación de asistencia técnica, aunque enfrentan dificultades para apoyar libremente programas de justicia ambiental en todo el país por temor a la reducción del apoyo financiero.

Mientras continuamos desenvolviéndonos en un panorama político y social cada vez más hostil, es esencial que IMT mantenga su compromiso no solo con el avance hacia una participación significativa, sino también con una resiliencia intencional y la solidaridad con todos nuestros socios dentro de este ecosistema.

Este Marco de Involucramiento Comunitario actualizado refleja ese compromiso al priorizar tres pilares fundamentales:

1. Ampliar los principios de Involucramiento Comunitario de IMT.
Creemos que estos principios nos ayudarán, tanto a nosotros como a nuestro campo de trabajo, a avanzar hacia una Transición Justa*.

2. Crear soluciones colaborativas.
Creemos en el poder* de la acción colectiva. A través de nuestros esfuerzos durante los últimos años, hemos implementado eficazmente proyectos de descarbonización equitativa en siete ciudades y dos estados.

3. Aprender sobre las interseccionalidades.
Estamos comprometidos con comprender cómo las políticas de descarbonización afectan a los pueblos marginados, con un enfoque especial en los pueblos indígenas y las Naciones Tribales.

Nuestro objetivo no es evitar las conversaciones difíciles, sino crear espacios para la cocreación de soluciones, la solidaridad, la resistencia y la resiliencia.

Esta actualización se basa en nuestros valores y compromisos fundamentales e introduce nuevas metas y aspiraciones. Imaginamos un mundo en el que los edificios —y quienes los habitan— experimenten una reducción drástica de las emisiones de gases de efecto invernadero y cuenten con apoyo para su bienestar físico, social y económico.

CREACIÓN DE UNA NUEVA PRÁCTICA

En junio de 2021, el equipo de Involucramiento Comunitario (CE) de IMT comenzó a desarrollar un marco para orientar nuestro enfoque hacia una participación significativa con las comunidades de primera línea, con el objetivo de alcanzar un futuro bajo en carbono que sea justo y equitativo. El **marco original** se desarrolló a lo largo de varios meses de investigación, diálogo interno y colaboración con socios de comunidades de primera línea, quienes aportaron sus perspectivas y críticas. Se construyó alrededor de tres objetivos orientadores: Transformar. Equilibrar. Cerrar brechas. También estableció valores, tácticas y objetivos fundamentales para integrar la justicia en el desarrollo de políticas energéticas.

Esto sirvió como punto de partida: un compromiso para pasar de modelos extractivos de desarrollo de políticas a modelos que colocan en el centro las experiencias vividas, el liderazgo de las comunidades de primera línea y el cambio impulsado por las comunidades. Escuchamos directamente a organizaciones comunitarias, muchas de las cuales codesarrollaron y revisaron tanto el marco original como nuestro Memorando de Entendimiento (MOU). Sus aportes dieron forma a nuestra comprensión de lo que significa una participación significativa, ampliaron nuestra definición de lo que constituye conocimiento especializado y ayudaron a definir cómo se manifiesta la rendición de cuentas* dentro de nuestras alianzas.



* Consulte el glosario para ver la definición.

Cinco años después, hemos actualizado el marco para reflejar cómo lo hemos aplicado, cómo ha evolucionado y hacia dónde debe dirigirse. En esta actualización, vamos más allá de los compromisos teóricos para identificar los cambios concretos que hemos realizado y las áreas en las que todavía estamos aprendiendo. Hemos integrado este marco en proyectos desarrollados en lugares específicos, programas piloto y procesos internos de toma de decisiones. Ha orientado nuestro enfoque para la concesión de subvenciones, nuestras conversaciones con las ciudades y nuestros esfuerzos por introducir herramientas como las Juntas de Rendición de Cuentas Comunitarias (Community Accountability Boards, CAB) y modelos emergentes de gobernanza climática participativa.

Esta revisión también reconoce que han surgido nuevas dimensiones de complejidad. Ahora abordamos de manera más intencional cuestiones relacionadas con: la participación de las Naciones Tribales; la justicia para los trabajadores; las protecciones para los inquilinos; y las políticas climáticas reparadoras. Nuestro equipo está comprometido con continuar desarrollando el marco para responder a estas necesidades, manteniéndonos al mismo tiempo fieles a su espíritu original.

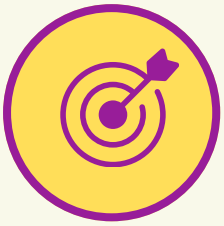
Con ese propósito, esta nueva versión incluye:



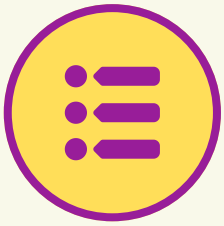
Secciones actualizadas, como **"Fundamentos del marco",** que ahora incorpora los **Principios Indígenas de una Transición Justa** y la economía regenerativa.



Perspectivas basadas en casos provenientes de nuestro trabajo, que incluyen tanto nuestros logros como las lecciones aprendidas.



Objetivos ampliados que reflejan prioridades de justicia más amplias, incluida la equidad laboral, los derechos de los inquilinos y la gobernanza comunitaria a largo plazo.



Una nueva línea de tiempo para documentar la evolución del marco y su utilización en diferentes programas.

Esta actualización no representa la conclusión de nuestra práctica; es un punto de referencia. Representa nuestro compromiso continuo de evolucionar junto con las comunidades a las que servimos, escuchar con mayor profundidad y mantener nuestra responsabilidad ante el potencial transformador del sector de los edificios.

TRAYECTORIA ORGANIZACIONAL

PANORAMA GENERAL

1996-2019 LIDERAZGO TÉCNICO

De 1996 a 2019, IMT operó como una organización líder de asistencia técnica dentro del sector de la descarbonización de edificios, con el compromiso de combatir el cambio climático y promover una economía circular.
Nos especializamos en enfoques de políticas que elevaron las expectativas sobre el desempeño de los edificios, ofreciendo vías flexibles para avanzar, reflejando las necesidades de las partes interesadas del sector, apoyando oportunidades económicas inclusivas y aumentando la resiliencia y la salud.

2019-2026 TRANSFORMACIÓN ORGANIZACIONAL

En 2019, IMT realizó un cambio intencional para examinar las intersecciones entre: la descarbonización de edificios; la justicia económica; la justicia ambiental; y la salud pública. Después de esta evaluación, IMT se comprometió a apoyar soluciones de justicia climática y ambiental que respondieran adecuadamente a los desafíos y necesidades particulares que enfrentan las comunidades de primera línea en todo el país.

2026: 30 AÑOS DE IMT

* Consulte el glosario para ver la definición.

TRAYECTORIA ORGANIZACIONAL

UNA MIRADA MÁS CERCANA

2019-2026 TRANSFORMACIÓN ORGANIZACIONAL

IMT desarrolló el Marco de Involucramiento Comunitario para involucrar a las comunidades a lo largo de nuestro trabajo hacia un futuro resiliente y bajo en carbono. El equipo se reunió durante varios meses para investigar y establecer un plan estratégico que ayudara a nuestros socios gubernamentales a involucrarse de manera significativa con las comunidades de primera línea.

2022

El equipo completó: el Marco de Involucramiento Comunitario; la Guía de Procesos; y la Guía para la Resolución de Conflictos. IMT inició un proceso de aprendizaje en toda la organización para colocar en el centro de todos sus proyectos los problemas climáticos actuales que afectan a las comunidades de primera línea.

Proyecto destacado 2022:
Community Climate Shift

Proyecto destacado 2023:
Cohorte de la Junta Asesora Comunitaria

Proyecto destacado 2024:
Prioridades de Salud Comunitaria en las Políticas de Desempeño de los Edificios

2024

A partir de 2024, IMT incorporó principios de justicia ambiental (EJ) en proyectos más allá de nuestras colaboraciones gubernamentales. Exploramos cómo las tarifas de franquicia de servicios públicos pueden financiar acciones climáticas, cómo los **Building Exchange HUBS** pueden responder a las necesidades de las comunidades y las intersecciones entre la descarbonización y la soberanía tribal.

Ahora estamos dedicando un momento a reflexionar sobre cómo IMT, como organización técnica, puede continuar apoyando a las comunidades de primera línea en el contexto político actual y en el futuro.

* Consulte el glosario para ver la definición.

AGRADECIMIENTOS

IMT reconoce y comprende la importancia de incluir a las organizaciones comunitarias (CBO) y a los miembros de las comunidades en el desarrollo y la implementación de políticas, con el fin de garantizar la aprobación de soluciones comunitarias equitativas y exitosas frente a los desafíos energéticos y climáticos. Valoramos la experiencia y las perspectivas que las siguientes organizaciones comunitarias aportan. Su colaboración en este trabajo contribuye a garantizar un involucramiento comunitario equitativo y significativo en el codesarrollo de políticas eficaces de eficiencia energética y desempeño de los edificios.

IMT desea agradecer a las siguientes organizaciones comunitarias por su liderazgo y orientación. Estamos profundamente agradecidos con estos socios, quienes aportaron comentarios invaluables y mejoras a este marco, incluida la revisión de nuestro Memorando de Entendimiento (MOU) para organizaciones comunitarias:

- **Bridges, Inc.** (Washington D.C.)
- **CARECEN** (Washington D.C.)
- **Coalition for Communities of Color** (Portland, OR*)
- **CooperAción Santa Ana** (Santa Ana, CA)
- **CRECE Urban Farms** (Santa Ana, CA)
- **Empower DC** (Washington, D.C.)*
- **Esmeralda Hic**, Coordinadora del Programa de Alianzas Colaborativas, **People's Climate Innovation Center**
- **Facilitating Power** (Salinas, CA)
- **Orange County Environmental Justice** (Orange County, CA)
- **People for Community Recovery** (Chicago, IL)
- **Pueblo Unido CDC** (Coachella Valley, CA)*
- **Santa Ana Building Healthy Communities** (Santa Ana, CA)
- **Verde** (Portland, OR)*

** Coalition for Communities of Color y Verde redactaron los documentos del Memorando de Entendimiento (MOU) comunitario que IMT actualizó y actualmente utiliza como su principal acuerdo con los socios comunitarios. Empower DC y Pueblo Unido CDC también aportaron su tiempo y experiencia al MOU actualizado de IMT.*

FUNDAMENTOS DEL MARCO

El Marco de Involucramiento Comunitario se fundamenta en un legado de movimientos y experiencias vividas que exigen poner fin a los sistemas extractivos y avanzar hacia futuros regenerativos liderados por las comunidades. En lugar de comenzar desde cero, nuestro marco se basa en décadas de trabajo realizado por líderes de comunidades de primera línea, organizadores y profesionales de la justicia ambiental.
Refleja el compromiso de IMT de seguir su liderazgo, al mismo tiempo que profundizamos nuestra comprensión sobre cómo presentarnos y participar con humildad, solidaridad y rendición de cuentas.

¿A QUIÉNES NOS REFERIMOS CON "COMUNIDADES DE PRIMERA LÍNEA"?

En IMT, utilizamos el término "comunidades de primera línea" para describir a los grupos que se ven afectados de manera más directa y desproporcionada por las consecuencias del cambio climático y los daños ambientales sistémicos. Estas incluyen, entre otras: comunidades negras, indígenas y otras comunidades de color; inmigrantes y personas indocumentadas; hogares de bajos ingresos; y personas que viven en vecindarios afectados por la contaminación o por la falta de infraestructura esencial.

NUESTROS MARCOS Y PRINCIPIOS ORIENTADORES

La base de este marco se nutre de varios conjuntos importantes de conocimientos y prácticas, entre ellos:

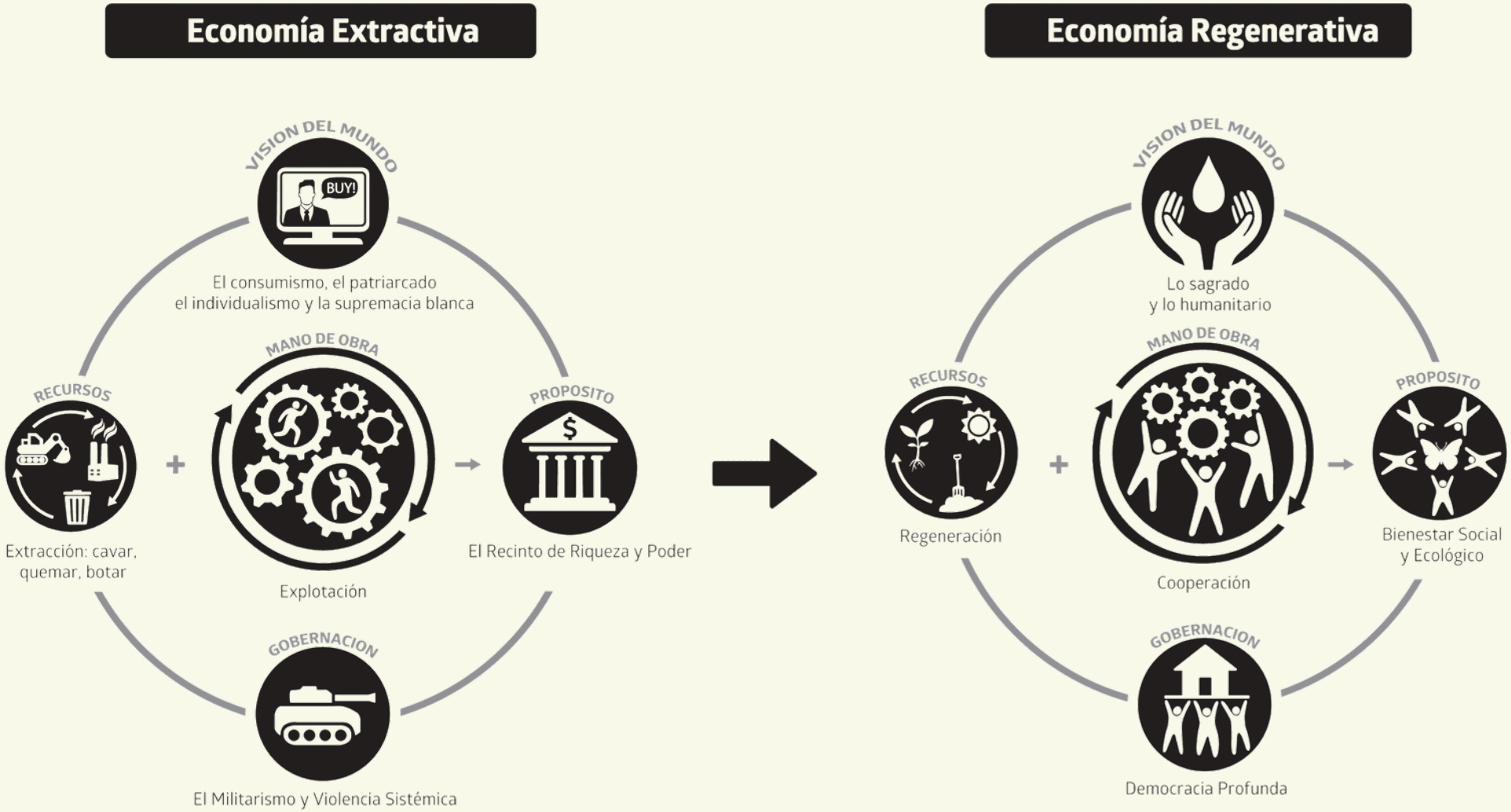
- El marco de Transición Justa, que propone pasar de economías extractivas a economías regenerativas, haciendo énfasis en el buen vivir (bienestar colectivo), el trabajo significativo, la autodeterminación y la solidaridad entre diferentes territorios y luchas.

- Los Principios Indígenas de una Transición Justa, que exigen una reimaginación activa de la gestión biopolítica y geopolítica colonial de las personas, la tierra, la flora y la fauna dentro de una nación determinada.

- El Espectro de Involucramiento Comunitario hacia la Apropiación Comunitaria, que proporciona una hoja de ruta para trasladar el poder de las instituciones hacia las comunidades y apoyar una gobernanza liderada por las comunidades.

- Los enfoques de participación centrados en las personas, que sostienen que la participación auténtica implica mucho más que simplemente aportar opiniones: se trata de cocreación, consentimiento y cuidado.

Esta sección no pretende ser una revisión exhaustiva de la literatura, sino una invitación a reconocer los marcos y valores que dan vida a nuestro trabajo. A medida que continuamos desarrollando el Marco, mantenemos nuestro compromiso de aprender de, citar y visibilizar a las comunidades y tradiciones que hicieron posible este trabajo.



Source: [Climate Justice Alliance]

EL ESPECTRO DE INVOLUCRAMIENTO PARA LOGRAR LA APROPIACIÓN COMUNITARIA

DE LA HERRAMIENTA A LA TRANSFORMACIÓN

El Espectro de Involucramiento para lograr la Apropiación Comunitaria (CE2O), desarrollado por Rosa González y Facilitating Power, es un marco estratégico que orienta a organizaciones y gobiernos en el fortalecimiento del poder de las comunidades para tomar decisiones. Se basa en la convicción de que las comunidades no solo deben participar, sino que también deben tener el poder de apropiarse de las políticas, los programas y los sistemas que dan forma a sus vidas.

Durante los últimos dos años, IMT ha colaborado con Rosa González y Facilitating Power para continuar desarrollando y ampliando la herramienta CE2O. Esta colaboración se llevó a cabo mediante una serie de talleres en los que participaron tanto nuestros socios gubernamentales como organizaciones comunitarias (CBO). Además, el marco se aplicó dentro de un programa desarrollado en nueve ciudades y estados diferentes.

Desde el inicio mismo del proyecto —que comenzó en julio de 2024— presentamos la herramienta CE2O como un marco fundamental para orientar las conversaciones sobre cómo pasar de una [1] consulta comunitaria básica a niveles más profundos de colaboración y, finalmente, a la apropiación comunitaria. Continuamos aplicando la herramienta mediante talleres iterativos para: establecer evaluaciones de referencia; recopilar comentarios de nuestros socios; ampliar la manera en que el marco CE2O podía adaptarse a las necesidades específicas de los esfuerzos locales de sostenibilidad y desempeño equitativo de los edificios; evaluar el progreso; y celebrar los logros alcanzados.



A continuación se presentan hitos importantes en la aplicación de la herramienta, utilizando ejemplos de nuestro socio comunitario de Chicago, People for Community Recovery (PCR):

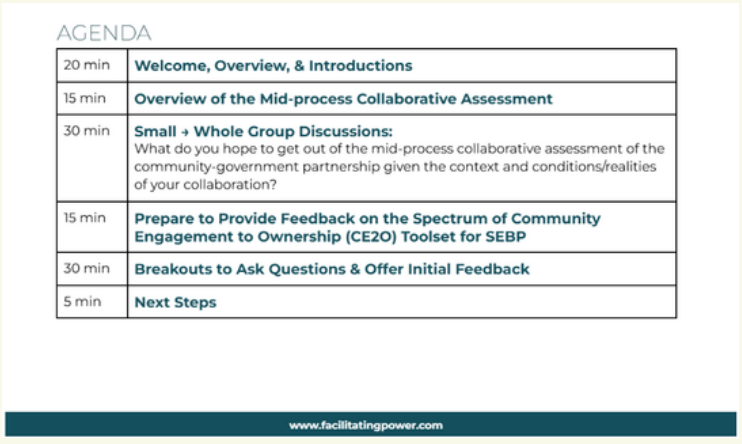
Junio 2024 - septiembre 2024:
Se llevaron a cabo reuniones iniciales para presentar la herramienta CE2O y establecer una línea de base sobre la relación y el nivel de participación existente. También se buscó llegar a un acuerdo sobre al menos dos objetivos con los que la organización comunitaria y el socio gubernamental pudieran comprometerse dentro de la colaboración.





Agenda de la reunión inicial de Chicago, junio de 2024..

Octubre 2024:
Rosa González, creadora de la herramienta CE2O, dirigió un taller para nuestros socios comunitarios
El propósito del taller fue perfeccionar los nuevos materiales de evaluación del espectro a partir de los comentarios y las experiencias de los participantes con la herramienta.


AGENDA

20 min	**Welcome, Overview, & Introductions**
15 min	**Overview of the Mid-process Collaborative Assessment**
30 min	**Small → Whole Group Discussions:** What do you hope to get out of the mid-process collaborative assessment of the community-government partnership given the context and conditions/realities of your collaboration?
15 min	**Prepare to Provide Feedback on the Spectrum of Community Engagement to Ownership (CE2O) Toolset for SEBP**
30 min	**Breakouts to Ask Questions & Offer Initial Feedback**
5 min	**Next Steps**

www.facilitatingpower.com

Agenda del taller de Facilitating Power, octubre de 2024.

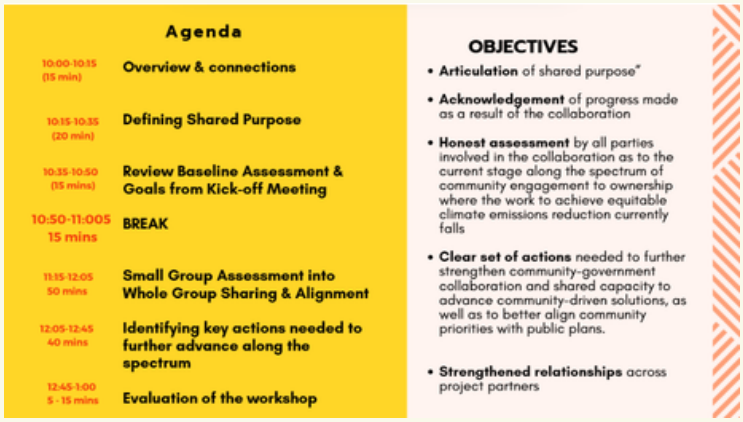
Abril 2025:
De manera similar, en marzo de 2025, Facilitating Power realizó un taller para nuestros socios gubernamentales sobre cómo utilizar las herramientas para evaluar sus esfuerzos de Involucramiento comunitario e identificar acciones que permitieran integrar mejor a las comunidades en el diseño y la implementación de políticas y programas. Los objetivos del taller incluyeron:

- Fundamentar la comprensión del propósito de la participación comunitaria dentro de la descarbonización de edificios.

- Presentar el Conjunto de Herramientas de Involucramiento Comunitario y explicar cómo puede utilizarse para continuar fortaleciendo el proceso de participación comunitaria y aprendiendo a lo largo de este.

- Recopilar perspectivas sobre qué aspectos estaban teniendo buena acogida o resultaban útiles, así como aquellos que generaban dudas o posibles desafíos.

Septiembre 2025-diciembre 2025: Se llevaron a cabo talleres de punto medio y de cierre del proyecto para reflexionar sobre nuestro trabajo conjunto. Comparamos las puntuaciones iniciales y los aprendizajes obtenidos durante nuestras reuniones de lanzamiento con la situación actual de la ciudad y de nuestros socios de las organizaciones comunitarias (CBO). Esto nos brindó la oportunidad de medir el progreso, recalibrar nuestros enfoques y celebrar los logros, asegurando que la herramienta continúe funcionando como una hoja de ruta dinámica para la gobernanza compartida y el liderazgo comunitario.



Agenda de la reunión de punto medio de Chicago, septiembre de 2025. Creada por Facilitating Power.

La aplicación continua del marco CE2O por parte de IMT lo ha transformado de una herramienta conceptual en una práctica viva, adaptada, puesta a prueba y desarrollada mediante alianzas reales. A medida que las ciudades y las organizaciones comunitarias continúan cocreando caminos hacia una gobernanza compartida, el espectro CE2O sigue siendo una guía dinámica para navegar las relaciones de poder, profundizar la confianza y transformar la manera en que se toman las decisiones. A través de este trabajo, hemos aprendido que la participación comunitaria no consiste en solicitar una opinión una sola vez, sino que representa una inversión a largo plazo en el liderazgo colectivo y en políticas resilientes y capaces de responder a las necesidades de las comunidades.

La versión revisada del marco CE2O, aplicada al proyecto Community Climate Shift, está disponible en forma de informe. Un artículo que detalla tres de los proyectos está previsto para agosto de 2026.

PEOPLE FOR COMMUNITY RECOVERY

La herramienta CE2O fue útil para conceptualizar los objetivos de nuestro proyecto y facilitar conversaciones con la Ciudad de Chicago que, de otro modo, no habríamos tenido. Estas conversaciones proporcionaron una base importante para el trabajo conjunto de descarbonización equitativa, incluido un Proyecto Piloto de Cogobernanza para la Descarbonización Equitativa.

Courtney Hanson
Directora Adjunta

FUNDAMENTO DEL MARCO COMUNITARIO

MISIÓN

Impulsar el **codesarrollo de soluciones de eficiencia energética y climáticas** que identifiquen y aborden los desafíos, prioridades y aspiraciones de las comunidades de primera línea mediante un involucramiento comunitario significativo.

Valores

1. **Solidaridad**
2. **Abogacía**
3. **Enfoque basado en la justicia**
4. **Usar el poder para bien**
5. **Integración**
6. **Intencionalidad**
7. **Estrategia**
8. **Cultura del cuidado**

INVOLUCRAMIENTO

Un involucramiento más profundo y intencional, especialmente con las Naciones Tribales.

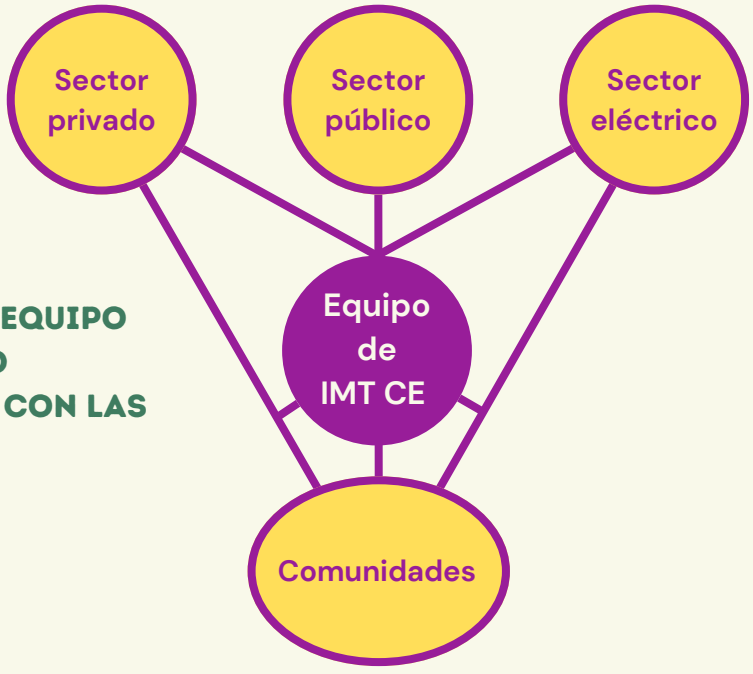
INVESTIGACIÓN EQUITATIVA

Investigación equitativa y asistencia técnica para las comunidades.

EDUCACIÓN ACCESIBLE

Oportunidades para una educación accesible.

¿CÓMO COLABORA EL EQUIPO DE INVOLUCRAMIENTO COMUNITARIO DE IMT CON LAS COMUNIDADES?



MISIÓN

La misión de el Involucramiento comunitario en IMT es impulsar el codesarrollo de soluciones de eficiencia energética y climáticas que identifiquen y aborden los desafíos, prioridades y aspiraciones de las comunidades de primera línea mediante una participación comunitaria significativa.

VALORES

La misión se sustenta en ocho valores que son innegociables para la participación comunitaria en IMT:

1. **Actuar en solidaridad.** Tener empatía y humanizar la eficiencia energética de manera que todas las personas comprendan que estos temas afectan los medios de vida de personas reales.
2. **Abogar por soluciones transformadoras.** Promover que las ciudades, los líderes empresariales y otras partes interesadas colaboren con las comunidades.
3. **Estar informados sobre la justicia y los temas que abordamos.** Comprender claramente los asuntos que enfrentamos y el lenguaje que utilizamos para poder actuar de manera intencional en nuestro trabajo.
4. **Utilizar nuestro poder para el bien.** Utilizar nuestra influencia y nuestros recursos para desafiar los sistemas existentes que marginan a las comunidades.
5. **Ser intencional.** Desarrollar estrategias de participación comunitaria a largo plazo para evitar apresurarnos o avanzar sin claridad en nuestros pasos.
6. **Estar integrado.** Mantener una comunicación clara entre el personal de IMT sobre los programas y proyectos, así como una comunicación clara entre los diferentes sectores y el equipo de Involucramiento Comunitario.
7. **Desarrollar una estrategia antes de actuar.** Evitar los atajos y priorizar la investigación y la planificación antes de involucrarnos con las comunidades o asumir compromisos con nuestros socios.
8. **Fomentar una cultura de cuidado.** Cuidarnos mutuamente como colegas, ante todo, para que podamos procesar nuestras experiencias y sanar antes de relacionarnos con otras personas.

OBJETIVOS

Las comunidades de primera línea experimentan formas reales y desproporcionadas de violencia como consecuencia de la crisis climática y, al mismo tiempo, quedan excluidas de los procesos de formulación de políticas. Las comunidades a menudo conocen las soluciones a los problemas que enfrentan, pero carecen de los recursos políticos, económicos y técnicos necesarios para hacer escuchar sus voces. El equipo de Involucramiento Comunitario ha establecido tres objetivos principales para ayudar a que IMT rinda cuentas sobre cómo transforma la manera en que la organización trabaja con las comunidades y los gobiernos: **Involucramiento, Investigación equitativa y Educación accesible.**

En términos generales, esto significa que no llevamos soluciones previamente definidas a las comunidades de primera línea. En cambio, involucramos a los miembros de la comunidad desde las primeras etapas y seguimos su liderazgo en el codesarrollo del proceso.



UNA PARTICIPACIÓN MÁS PROFUNDA E INTENCIONAL, ESPECIALMENTE CON LAS NACIONES TRIBALES

Desarrollar alianzas centradas en la confianza y fundamentadas culturalmente con organizaciones comunitarias (CBO), especialmente aquellas que representan y sirven a Naciones Tribales, mediante la cocreación de estructuras, prácticas y vías de comunicación que respeten la soberanía y los conocimientos especializados de las Naciones Tribales, y que apoyen la colaboración a largo plazo en materia de eficiencia energética y descarbonización en los lugares donde IMT tiene presencia.



INVESTIGACIÓN EQUITATIVA Y ASISTENCIA TÉCNICA PARA LAS COMUNIDADES

Desarrollar capacidades internas de investigación cualitativa y equitativa y de asistencia técnica para las organizaciones comunitarias que sirven a comunidades de primera línea, con el propósito de visibilizar las barreras históricas y apoyar sus necesidades de incidencia para prevenir el desplazamiento y promover la estabilidad de vivienda a largo plazo.



OPORTUNIDADES PARA UNA EDUCACIÓN ACCESIBLE

Apoyar a las organizaciones comunitarias que representan a comunidades de primera línea mediante materiales educativos accesibles que permitan derribar las barreras de la desinformación, proporcionar información precisa a las comunidades y fortalecer su capacidad para abogar por soluciones en sus propias comunidades.

APRENDIZAJE CONTINUO

Como parte de la actualización de 2025 del Marco de Participación Comunitaria de IMT, solicitamos comentarios directos de nuestros socios de organizaciones comunitarias (CBO) para reflexionar sobre cómo nuestros valores y herramientas se han manifestado en la práctica.

LO QUE FUNCIONÓ BIEN

La mayoría de los socios calificaron su experiencia entre 4 (Satisfecho) y 5 (Muy satisfecho), destacando positivamente:

- La disponibilidad y capacidad de respuesta constantes de IMT.
- Su orientación impulsada por las comunidades.
- Una comunicación clara y de apoyo durante las etapas difíciles de los proyectos.

Poner los valores en práctica: IMT incorporó de manera constante los valores de estrategia, incidencia y solidaridad en el trabajo. Los socios destacaron la disponibilidad y capacidad de respuesta del equipo, así como su capacidad para afrontar desafíos con transparencia y cuidado.



> "Trabajar con IMT nos ha permitido, como organización comunitaria, profundizar nuestras relaciones con socios gubernamentales de maneras significativas. Gracias a este trabajo, los inquilinos y las comunidades religiosas han podido formar parte de conversaciones que normalmente se limitan a los propietarios y dueños de edificios."
>
> Sidra Siddiqui (Organizador Principal), **Washington Interfaith Network (WIN)**

> "¡Gracias por invitarnos a formar parte del proyecto! Ha sido una base útil para continuar el trabajo de descarbonización. ¡Realmente disfrutamos trabajar con el equipo de IMT! Son buenas personas y excelentes aliados."
>
> **Aja Corrigan** (Coordinadora de Operaciones), **Community Builder's Network (CBN)**

Fortalecimiento de las relaciones: Herramientas como CE2O han sido fundamentales para facilitar conversaciones más profundas con las agencias municipales que, de otro modo, posiblemente no se habrían producido. Sin embargo, comprendemos que esta herramienta no ofrece una solución única que funcione para todas las alianzas entre organizaciones comunitarias y gobiernos. También reconocemos que el éxito de estas herramientas depende del compromiso y apoyo del gobierno.

Facilitación centrada en la comunidad: Las organizaciones comunitarias destacaron como una fortaleza la capacidad de IMT para adaptarse en respuesta a las necesidades de las comunidades, por ejemplo, ante desastres naturales o retrasos en los proyectos. La facilitación de espacios de coalición por parte del equipo creó entornos en los que los socios se sintieron apoyados e incluidos.



Aplicación del marco de involucramiento comunitario: La mayoría de las personas encuestadas (3 de 4) calificaron la aplicación del Marco de Involucramiento Comunitario de IMT con un 4 de 5. Una persona le otorgó una calificación de 5.
Los comentarios destacaron: la comunicación constante de IMT; la rendición de cuentas, sus esfuerzos para conectar diferentes sectores, el diálogo abierto, la confiabilidad y el apoyo continuo, incluso más allá de los límites de proyectos específicos.

> "Aprendimos mucho [de IMT] a través del grupo de visión y agradecemos contar con un socio paciente, impulsado por la comunidad y dispuesto a adaptarse a lo que la comunidad necesita. Necesitábamos que el liderazgo [de IMT] comprendiera la descarbonización de edificios y nos gustó que IMT pudiera enfocarse en los aspectos concretos y en los próximos pasos después [del proyecto]."
>
> Linda Nguyen, **Directora Ejecutiva de Community Builder's Network (CBN)**

> "Hemos observado que IMT pone en práctica eficazmente los valores de su marco de participación comunitaria, especialmente la estrategia, la incidencia y la solidaridad. Siempre están disponibles para responder preguntas y conversar sobre estrategias, ya sea que estén directamente relacionadas con los proyectos o con otras campañas."
>
> Participante del proyecto, **People for Community Recovery (PCR)**

DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES

Equilibrar el proceso con el progreso.

Algunos socios consideraron que la frecuencia de las reuniones de planificación y de las sesiones centradas en los procesos podía, en ocasiones, restar tiempo o atención al impacto directo sobre el terreno. Mantener un equilibrio entre la reflexión y la acción continúa siendo un proceso de aprendizaje.

Limitaciones de financiamiento

Aunque el financiamiento inicial apoyó el trabajo fundamental —por ejemplo, la contratación de personal y las actividades de alcance comunitario—, varios socios expresaron la necesidad de ampliar el financiamiento para que corresponda al alcance total de las actividades de participación e implementación que desean realizar.



IMT Y LAS COMUNIDADES INDÍGENAS

Durante los últimos cinco años, IMT ha logrado avances para colocar a las comunidades de primera línea en el centro de los sistemas políticos, energéticos y regulatorios que tradicionalmente han excluido a los pueblos marginados. Estos esfuerzos han dado como resultado recursos más accesibles, alianzas gubernamentales responsables ante las comunidades y coaliciones nacionales de justicia ambiental más sólidas.

Como organización que responde a las necesidades en constante evolución de los esfuerzos locales y regionales de descarbonización, estamos explorando cómo ampliar aún más los límites de los sistemas excluyentes existentes y reimaginar nuevas metodologías para alcanzar una Economía Circular*.

Al mismo tiempo, los autores del Marco de Transición Justa han desarrollado materiales adicionales para hacer realidad una economía regenerativa para todos los pueblos. Recursos como los **Principios Indígenas de una Transición Justa** están avanzando hacia los objetivos establecidos en los ocho principios originales.

Así como IMT utilizó los ocho principios originales de una Transición Justa como fundamento de nuestro Marco de Participación Comunitaria, buscamos seguir el liderazgo de quienes trabajan por la justicia ambiental dentro de este movimiento en evolución, actualizando continuamente nuestro enfoque para responder a las metas y marcos emergentes de la Transición Justa.

Nota: La siguiente información constituye un resumen de los Principios Indígenas de una Transición Justa completos, cuyo alcance va más allá de la descarbonización.

En IMT, buscamos alejarnos de los sistemas extractivos —según la definición de los Principios Indígenas de una Transición Justa— que se encuentran dentro de nuestra Esfera de Control. Actuar en solidaridad es uno de los valores de nuestro marco. Continuaremos haciéndolo cuando corresponda y en la medida de nuestras posibilidades.

Consulte The Management Center para obtener más información sobre la Esfera de Control.

PRINCIPIOS INDÍGENAS PARA UNA TRANSICIÓN JUSTA



1. UNA TRANSICIÓN JUSTA AFIRMA NUESTRA RELACIÓN CON EL MUNDO NATURAL

Afirma y coloca en el centro la relacionalidad indígena con las aguas, las tierras y los sistemas naturales. Reconoce a la Tierra, la tierra, el agua y el cielo como entidades soberanas que no deben ser explotadas ni convertidas en mercancías.



2. UNA TRANSICIÓN JUSTA RECONOCE A LAS NACIONES INDÍGENAS COMO PUEBLOS SOBERANOS

Respeta la autoridad indígena sobre los territorios tradicionales reconocidos mediante tratados y aquellos que nunca fueron cedidos. Esta soberanía se extiende al idioma, el conocimiento ecológico, la sabiduría espiritual y los conocimientos tradicionales sobre sostenibilidad. Rechaza las definiciones no indígenas de soberanía creadas por las formas dominantes de gobernanza, desarrollo económico y estructuras corporativas.



3. UNA TRANSICIÓN JUSTA EXIGE QUE LOS GOBIERNOS CONSULTEN CON LAS NACIONES INDÍGENAS BAJO LOS TÉRMINOS DEL CONSENTIMIENTO LIBRE, PREVIO E INFORMADO (CLPI)

El Consentimiento Libre, Previo e Informado (CLPI) constituye una base para proteger los derechos indígenas e incluye la participación en el establecimiento de los términos y condiciones relacionados con los impactos económicos, sociales, culturales, espirituales, ambientales y climáticos.



4. UNA TRANSICIÓN JUSTA PROTEGE LOS DERECHOS DE LA NATURALEZA

Reconoce las voces de los Pueblos Indígenas cuando hacen un llamado a la humanidad para que respete y asuma la responsabilidad de proteger el carácter sagrado del agua, el aire, la tierra y el Círculo de la Vida*. Reconoce los Derechos de la Naturaleza o Derechos de la Madre Tierra*, que buscan establecer derechos legales iguales para que los ecosistemas puedan existir, prosperar y regenerar sus capacidades naturales. Exige que los seres humanos vivan dentro del mundo natural y no por encima de él, transformando nuestra relación con la naturaleza de una relación basada en la propiedad a una basada en el parentesco.



5. UNA TRANSICIÓN JUSTA EXIGE UNA REESTRUCTURACIÓN DE LOS SISTEMAS ECONÓMICOS EXTRACTIVOS

Reconoce las tradiciones indígenas que fundamentan la actividad económica en relaciones sagradas con la Madre Tierra y el Padre Cielo.
Rechaza todos los mecanismos basados en el mercado que permiten cuantificar y convertir en mercancía los recursos naturales y los procesos de la Tierra. Establece un sistema económico en armonía con la Madre Tierra.
Exige: una reducción inmediata de la producción y el consumo; la restauración completa de los ecosistemas; la eliminación de los sistemas económicos que priorizan por encima de todo el crecimiento, las ganancias y la acumulación privada; la eliminación de sustancias ambientales tóxicas; y el reconocimiento de las relaciones sagradas con el territorio en todas las decisiones económicas.
Reconoce el papel que los gobiernos de Estados Unidos y Canadá han desempeñado al colocar a algunas Naciones Indígenas en una situación de dependencia económica de proyectos industriales extractivos.
Exige que los gobiernos coloniales proporcionen apoyo financiero y capacitación laboral para lograr una Transición Justa económica para estas Naciones Indígenas. También exige que cada empleo proporcione un salario digno e ingresos estables que protejan a los trabajadores, permitan un buen nivel de vida y ofrezcan caminos para salir de la pobreza.



6. UNA TRANSICIÓN JUSTA EXIGE LA RESPONSABILIDAD COLECTIVA DEL CUIDADO Y LA CUSTODIA

Exige un cambio sistémico para que los seres humanos se conviertan en guardianes de los lugares donde viven. Requiere nuevas leyes que reconozcan los derechos de los ecosistemas y que tengan prioridad sobre los derechos corporativos, la propiedad privada y la especulación financiera.
Adopta mecanismos de producción que incorporen: la Reducción del Uso de Sustancias Tóxicas*; las Mejores Prácticas de Gestión*; los Principios de Precaución*; los Principios de No Causar Daño*; y los Principios de Cero Residuos*, al mismo tiempo que impulsa un modelo de Transición Justa desde las bases hacia arriba.



7. UNA TRANSICIÓN JUSTA RECONOCE LA HISTORIA Y ACTÚA EN SOLIDARIDAD

Reconoce las estrategias desarrolladas inicialmente por sindicatos, grupos de justicia ambiental, personas de color y comunidades de bajos ingresos en tierras indígenas que buscaron una transición para alejarse de las industrias tóxicas y contaminantes mediante alianzas con comunidades ubicadas junto a instalaciones contaminantes y comunidades de primera línea*.



8. UNA TRANSICIÓN JUSTA FOMENTA EL LIDERAZGO INDÍGENA

Fomenta que el liderazgo indígena asuma su papel en el apoyo a una Transición Justa hacia: una economía verde; la democracia energética; viviendas sostenibles; la educación; la atención médica comunitaria; la energía limpia y la eficiencia energética; la planificación comunitaria sostenible; y sistemas de gestión de recursos naturales basados en la ciencia indígena y los conocimientos tradicionales.



9. UNA TRANSICIÓN JUSTA EXIGE UNA REDUCCIÓN DRÁSTICA DE LAS EMISIONES DE DIÓXIDO DE CARBONO

Reconoce la viabilidad de realizar una transición hacia una economía en Estados Unidos y Canadá basada completamente en energías renovables, sin emisiones de dióxido de carbono y sin energía nuclear. Exige dejar bajo tierra y bajo el fondo oceánico más del 80 % de las reservas conocidas de combustibles fósiles, así como prohibir toda nueva exploración y explotación de combustibles fósiles.



10. UNA TRANSICIÓN JUSTA VA MÁS ALLÁ DEL SECTOR ENERGÉTICO

Es soberanía alimentaria. Es proteger las semillas nativas. Es descolonizar las dietas indígenas. Es el derecho de los Pueblos Indígenas a definir sus propios sistemas alimentarios y agrícolas. Es reconocer que los Pueblos Indígenas pueden realizar cambios en sus vidas y emprender acciones positivas.
Es una transición para alejarnos de los patrones de una mentalidad industrializada. Es confrontar la opresión internalizada. Reconoce un proceso de descolonización* que incorpora estrategias físicas, psicológicas, emocionales y espirituales, ya que el cuerpo, la mente, el corazón y el espíritu se ven directamente afectados por el colonialismo.
Reconoce la necesidad del ingenio indígena —Indigenuity—, inspirado por nuestros antiguos conocimientos y sabiduría intergeneracionales transmitidos por nuestros parientes del mundo natural.

En el futuro, IMT evaluará cómo nuestro trabajo en materia de políticas, servicios públicos, empresas y códigos se alinea con estos principios; identificará falsas soluciones que los socaven; y creará un camino para apoyar soluciones de justicia climática y ambiental que respondan adecuadamente a los desafíos y necesidades particulares que enfrentan los Pueblos Indígenas.

RECURSOS ADICIONALES

- IMT, 2024, IMT, 2024: Kit de Herramientas de la Junta de Rendición de Cuentas Comunitaria de IMT

- **Explicación de la Descarbonización Equitativa — Serie de aprendizaje**

- Facilitating Power: Conjunto de Herramientas del Espectro para Community Climate Shift

- **IMT, 2004: Cómo los edificios afectan el clima**

- Strategic Actions for a Just Economy (SAJE) and Public Health Law Center: **con el apoyo de IMT: Los inquilinos en el centro: un camino equitativo hacia la descarbonización de edificios"**

- Northeast Energy Efficiency Partnership, 2024: Desarrollo de una fuerza laboral equitativa en eficiencia energética



GLOSARIO DE TÉRMINOS*

RENDICIÓN DE CUENTAS

La manera en que las personas y las comunidades se responsabilizan por sus objetivos y acciones y reconocen los valores y los grupos ante los cuales tienen responsabilidad. Para rendir cuentas, una persona u organización debe ser visible y contar con una agenda y un proceso transparentes. Fuente: Movement Strategy Center.

MEJORES PRÁCTICAS DE GESTIÓN

Políticas, prácticas, protocolos o estructuras implementadas para mitigar la degradación ambiental, restaurar los sistemas naturales o maximizar la sostenibilidad ambiental. Adaptado de las definiciones de mejores prácticas de gestión del Fish and Wildlife Service y US Army Corps of Engineers.

ECONOMÍA CIRCULAR

Modelo económico que coloca en el centro los recursos regenerativos, el trabajo cooperativo, el bienestar ecológico y social, la democracia profunda, el cuidado y lo sagrado, como alternativa a los modelos económicos actuales impulsados por el capital, la colonización, la acumulación de riqueza, la extracción de recursos y el militarismo. Fuente: Banks and Tanks to Cooperation and Caring – A Strategic Framework for a Just Transition.

CÍRCULO DE LA VIDA

Concepto según el cual todas las entidades “vivas” y “no vivas” están interconectadas y coexisten en armonía. Representa los ciclos naturales del mundo en los niveles ecológico, físico, químico y biológico. Dentro del círculo no existe una jerarquía entre especies, pueblos o conocimientos. Los seres humanos no están por encima de la naturaleza, sino que existen dentro de este ciclo junto con todas las demás entidades “vivas” y “no vivas”. Fuente: Synthesized from the Tapestry Institute definition.

DESCARBONIZACIÓN

Proceso de detener o reducir la liberación de gases de carbono, especialmente dióxido de carbono, a la atmósfera como resultado de un proceso, por ejemplo, la quema de combustibles fósiles. Fuente: Cambridge Dictionary.

DESCOLONIZACIÓN

La descolonización implica la repatriación de todas las tierras y el reconocimiento de que la tierra y la relación con ella se comprenden de maneras diferentes.
La descolonización no puede integrarse simplemente dentro de marcos antirracistas o de justicia ya existentes, porque busca algo distinto de esas formas de justicia.
Fuente: Tuck y Yang, Decolonization is Not a Metaphor.

COMUNIDADES ALEDAÑAS A FUENTES DE CONTAMINACIÓN

Una comunidad que vive inmediatamente junto a fuentes de contaminación, como una central eléctrica que utiliza combustibles fósiles. Fuente: Natural Resources Defense Council, Fenceline Communities Demand Protections from Toxic Industry.

COMUNIDADES DE PRIMERA LÍNEA

Los miembros de estas comunidades incluyen a quienes se ven más afectados por el cambio climático y sus causas fundamentales, entre ellas la supremacía blanca, el patriarcado y la colonización. Estas comunidades forman parte de luchas históricas contra las injusticias sociales, económicas y ambientales exacerbadas por industrias extractivas y contaminantes que han sido ubicadas de manera intencional y sistémica junto a sus comunidades o dentro de ellas. Esta exposición desproporcionada a la injusticia climática y ambiental provoca impactos agudos y crónicos sobre la salud humana y ambiental. Las organizaciones de primera línea son aquellas creadas por y para las comunidades de primera línea y que rinden cuentas a una base conformada por miembros de estas comunidades. Son comunidades que experimentan los impactos del cambio climático "primero y de la peor manera". De manera abrumadora y desproporcionada, se trata de personas de color. Las personas de estas comunidades han soportado enormes cargas físicas, económicas y mentales relacionadas con el cambio climático. Por ejemplo, algunas se han visto obligadas a reconstruir sus hogares y sus vidas después de que inundaciones o incendios forestales intensificados por el clima destruyeran todo aquello por lo que habían trabajado; otras han vivido una ola de calor tras otra o han visto cómo sequías interminables convertían sus cultivos en polvo. Fuente: The Climate Reality Project y Movement Strategy Center.

JUSTICIA AMBIENTAL

El trato justo y la participación significativa de todas las personas, independientemente de su raza, color, origen nacional o ingresos, en relación con el desarrollo, la implementación y el cumplimiento de las leyes, regulaciones y políticas ambientales. Fuente: EPA.

TRANSICIÓN JUSTA

onjunto de principios y prácticas unificadores que apoyan una sociedad justa en su transición de una economía extractiva hacia una economía regenerativa y sin residuos. Debe ser equitativa y reparar los daños del pasado. Su proceso debe ser justo; de lo contrario, el resultado tampoco lo será. Fuente: Movement Strategy Center.

PRINCIPIO DE NO CAUSAR DAÑO

Principio para las intervenciones externas que establece que una intervención externa no puede empeorar una situación ni causar daño dentro de una comunidad. Fuente: Mayer, B. The relevance of the no-harm principle to climate change law and politics.

PODER

La capacidad de influir en otras personas e imponer las propias creencias Todo poder es relacional, y las distintas relaciones de poder se refuerzan o se alteran entre sí. La importancia del concepto de poder para el antirracismo es evidente: el racismo no puede comprenderse sin entender que el poder constituye tanto una relación individual como cultural. Estas relaciones de poder cambian constantemente. El poder puede utilizarse de manera perjudicial e intencional, aunque no necesariamente tiene que ser así. Además, las personas dentro de una cultura pueden beneficiarse de formas de poder de las que no son conscientes. El poder cultural lo abarca todo, el poder económico es fundamental y el poder político refleja tanto la economía como la cultura.
Funte: Movement Strategy Center.

PRINCIPIOS DE PRECAUCIÓN

Directriz para la toma de decisiones ambientales que contiene cuatro componentes centrales: tomar medidas preventivas ante la incertidumbre; trasladar la carga de la prueba a quienes proponen una actividad; explorar una amplia variedad de alternativas a acciones potencialmente perjudiciales; y aumentar la participación pública en la toma de decisiones. Fuente: Kriebel, D., et al. "The precautionary principle in environmental science," *Environmental health perspectives*.

DERECHOS DE LA MADRE NATURALEZA O DERECHOS DE LA MADRE TIERRA

Redefine las leyes y visiones del mundo predominantes que afirman la autoridad humana sobre toda la naturaleza y excluyen al mundo natural del reconocimiento jurídico o de la personalidad jurídica. En su lugar, propone un sistema jurídico que proteja el derecho de los ecosistemas a existir, prosperar y regenerar sus capacidades naturales. Además, reconoce la obligación humana de vivir dentro del mundo natural y no por encima de él, así como de proteger los ecosistemas de los que depende nuestro bienestar mutuo. Fuente: Movement Rights, Rights of Nature & Mother Earth – Rights-Based Law for Systemic Change.

ESFERA DE CONTROL

Marco utilizado para identificar los asuntos, desafíos o conflictos que una persona, departamento u organización tiene la capacidad de cambiar o influir directamente. Para IMT, este marco se utiliza tanto para validar los problemas que afectan la vida cotidiana de las personas como para identificar aquellos asuntos sobre los que IMT puede influir o actuar directamente. Fuente: The Management Center – Using Sphere of Control to Build Resilience.

REDUCCIÓN DEL USO DE SUSTANCIAS TÓXICAS

Tipo de prevención de la contaminación que se centra en reducir el uso de sustancias químicas tóxicas y la generación de residuos tóxicos durante el proceso de fabricación, antes del reciclaje, tratamiento o eliminación. Fuente: Toxic Use Reduction Institute – About Toxic Use Reduction.

CERO RESIDUOS

Todo tiene un propósito y un lugar dentro del mundo viviente; no existe la "basura" ni un lugar llamado "afuera" donde simplemente podamos desecharla.
Fuente: Banks and Tanks to Cooperation and Caring – A Strategic Framework for a Just Transition.

IMT
INSTITUTE
FOR MARKET
TRANSFORMATION

www.imt.org

